

Принято на заседании  
Педагогического совета  
№ 11 от 31 мая 2023 года.

Утверждаю  
Директор школы  
Ж.Ю. Рюмина  
Приказ № 50 от 31 мая 2023 года

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ  
ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
муниципального общеобразовательного учреждения  
«Основная школа № 3 имени Сергея Сниткина»

Переславль-Залесский  
2023

## Оглавление

1. Цель и задачи программы.....	3
Задачи: .....	3
2. Целевые индикаторы и показатели программы .....	3
3. Сроки и этапы реализации программы .....	3
4. Основные мероприятия программы (подпрограммы с основными мероприятиями). ....	3
Риск 1. «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».....	3
Задачи: .....	3
Ожидаемые результаты: .....	4
Риск 2. «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации».....	5
Задачи: .....	5
Ожидаемые результаты: .....	5
Риск 3. «Низкая адаптивность учебного процесса».....	6
Ожидаемые результаты: .....	6
Риск 4. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности». ....	7
Задачи: .....	7
Ожидаемые результаты: .....	8
5. Исполнители. ....	8

## **1. Цель и задачи программы**

**Цель:** выполнение к маю 2024 года цикла мероприятий, направленных на повышение качества образовательных результатов обучающихся школы.

### **Задачи:**

- Провести исследование профессиональных затруднений учителей через анкетирование и посещение уроков.
- Провести анализ уровня удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством преподавания.
- Систематизировать реализацию индивидуальных планов методической работы учителей школы, направленных на устранение выявленных профессиональных дефицитов.
- Разработать модель внутришкольной системы распространения и обмена педагогическим опытом.
- Провести цикл родительских собраний, направленных на организацию работы по повышению качества образовательных результатов обучающихся школы.

## **2. Целевые индикаторы и показатели программы**

- Анализ методических компетенций педагогов школы (аналитические справки).
- Результаты (информационная справка) диагностики удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством преподавания.
- Доля родителей, удовлетворённых преподаванием предметов.
- Планы индивидуальной методической работы педагогов школы.
- Доля учителей школы, вовлечённых в распространение своего педагогического опыта. Положение о внутришкольной системе распространения и обмена педагогическим опытом.

## **3. Сроки и этапы реализации программы**

**Первый этап** (апрель-май 2023 года) - подготовительный.

**Второй этап** (август - ноябрь 2023 года) - внедренческий.

**Третий этап** (декабрь, 2023 -январь 2024 года) - этап промежуточного контроля и коррекции.

**Четвертый этап** (март-май 2024 года) - этап итогового контроля.

## **4. Основные мероприятия программы (подпрограммы с основными мероприятиями).**

### **Риск 1. «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников».**

**Цель:** анализ и обновление условий для непрерывного профессионального развития и профессионального роста педагогов к маю 2024 года, обеспечивающих повышение качества образования в школе до уровня средних показателей по муниципальному образованию (до 7%).

### **Задачи:**

1. Провести мониторинг профессиональных затруднений учителей через анкетирование и посещение уроков.
2. Анализ удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством преподавания

3. Отработать систему планирования методической работы по уровням (методический совет (работа школы), школьное методическое объединение, учитель).

4. Разработать модель внутришкольной системы распространения и обмена педагогическим опытом.

**Ожидаемые результаты:**

— Модель внутришкольной системы распространения и обмена педагогическим опытом.

— Увеличение доли учителей с сформированной предметной и методической компетентностью учителей школы.

— Увеличение доли учителей, владеющих технологией формирующего оценивания.

— Увеличение доли учителей, готовых к транслированию и распространению собственного и передового педагогического опыта.

<b>Меры (направления)</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Лица, ответственные за достижение результатов</b>
Мониторинг профессиональных затруднений учителей	Проведение анкетирования учителей	Май, 2023	Федосова М.Е. заместитель директора
Работа с родителями	Проведение опроса родителей (законных представителей) об удовлетворённости качеством преподавания в школе. Анализ результатов опроса.	Май, 2023	Федосова М.Е. Овсянюк Н.А. заместители директора
	Проведение родительских собраний, направленных на организацию совместной работы по повышению качества образовательных результатов обучающихся школы.	Сентябрь, ноябрь, 2023 Май, 2024	Федосова М.Е. Овсянюк Н.А. заместители директора
Планирование методической работы	Создать рабочую группу по разработке модели внутришкольной системы распространения и обмена педагогическим опытом. Представление модели на заседании педагогического совета	Июнь, август, 2023 Август, 2023	Овсянюк Н.А. заместитель директора, руководители школьных МО
	Доработка внутришкольной системы наставничества молодых и вновь прибывших педагогов. (работа с Положением и программой наставничества)	Август, 2023	Федосова М.Е. заместитель директора
	Разработка плана методической работы на 2023-	Июнь,	Овсянюк Н.А.

	2024 учебный год с учетом выявленных профессиональных затруднений учителей и разработанной модели внутришкольной системы распространения и обмена педагогическим опытом.	август, 2022	заместитель директора, Руководители школьных МО
	Реализация плана методической работы школы с учетом реализации мер по устранению рисков профилей	В течение года	Овсянюк Н.А. заместитель директора
Подведение итогов	Итоговый педагогический совет	Май, 2024	Администрация

**Риск 2. «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации».**

**Цель:** анализ и обновление условий для непрерывного профессионального развития и профессионального роста педагогов к маю 2024 года, обеспечивающих повышение качества образования в школе до уровня средних показателей по муниципальному образованию (до 7%).

**Задачи:**

1. Провести исследование по выявлению образовательных потребностей педагогических работников в программах повышения квалификации.
2. Разработать нормативную основу организации процесса непрерывного внутришкольного повышения квалификации
3. Составить план методической работы школы на 2023-2024 учебный год с учётом организации индивидуальной методической работы педагогов и направления внутришкольного повышения квалификации педагогов.
4. Реализация плана методической работы школы.

**Ожидаемые результаты:**

- Обновленная система методической работы школы.
- Совершенствование предметной и методической компетентности учителей школы.
- Увеличение доли учителей, готовых к транслированию и распространению собственного и передового педагогического опыта.

<b>Меры (направления)</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Лица, ответственные за достижение результатов</b>
Мониторинг потребностей учителей в направления повышения квалификации	Проведение опроса учителей (внутри школьного МО) по определению потребностей педагогов в направлениях повышения квалификации.	Май, 2023	Руководители школьных МО
Планирование методической	Планирование индивидуальной методической работы	Сентябрь, 2023	Руководители школьных

работы	учителей		МО
Реализация плана методической работы школы	Участие педагогов в методических мероприятиях: педагогические советы, семинары, мастер-классы и.п.	В течение года	Члены педагогического коллектива
	Публикация на сайте школы методических «находок» (разработок) учителей	Июнь, август, 2023	Прусова Н.Е. заместитель директора
	Выступления учителей школы на мероприятиях различных уровней с рекомендованными работами с целью трансляции, распространения и обобщения собственного педагогического опыта.	В течение года	Овсянюк Н.А. Федосова М.Е. заместители директора
Подведение итогов	Выступления педагогов на открытых заседаниях школьных МО с отчётами о работе по индивидуальной методической теме в форме защиты индивидуального проекта	Апрель, 2024	Овсянюк Н.А. заместитель директора Руководители школьных МО
	Выступление на итоговом педагогическом совете с обобщением опыта по реализации мер, направленных на ликвидацию рискованного профиля	Май, 2024	Руководители школьных МО

### **Риск 3. «Низкая адаптивность учебного процесса».**

**Цель:** Создание условий для самостоятельной деятельности обучающегося, в которой он ставит учебную задачу, осуществляет учебные действия, производит оценку, т.е. целенаправленное обучение превращается в самообучение.

**Задачи:**

1. Проводить систематический контроль и оценку результатов обучения с целью своевременного выявления пробелов.
2. Провести мониторинг использования учителями на уроках формирующего оценивания.
3. Актуализировать знания и опыт учителей по применению технологии формирующего оценивания.
4. Организовать обмен опытом педагогов школы по применению формирующего оценивания.
5. Увеличение доли педагогов ОО, использующих элементы формирующего оценивания.
6. Увеличение доли педагогов ОО, использующих современные педагогические технологии и учитывающих индивидуальные возможности обучающихся в учебном процессе.

**Ожидаемые результаты:**

Доля учителей (80%) , применяющих на уроках технологии формирующего оценивания.

Доля учащихся, повысивших качество обученности по предметам.

<b>Меры (направления)</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Лица, ответственные за достижение результатов</b>
Выявление доли учителей по использованию в своей деятельности технологии формирующего оценивания	Анкетирование учителей с целью выяснения использования ими на уроках технологии формирующего оценивания	Май, 2023	Федосова М.Е. заместитель директора
	Посещение уроков учителей с целью мониторинга использования учителями на уроках технологии формирующего оценивания	Сентябрь - ноябрь, 2023	Администрация
Актуализация знаний и опыта учителей	Теоретический семинар по проблеме формирующего оценивания	Сентябрь, 2023	Федосова М.Е. заместитель директора
Обмен опытом учителей	Взаимопосещение учителями уроков с целью обмена опытом по использованию технологии формирующего оценивания	В течение года	Педагоги школы
	Педагогический совет по теме «Формирующее оценивание в системе контрольно-оценочной деятельности учителя»	Декабрь, 2023	Федосова М.Е., Овсянюк Н.А. заместители директора

#### **Риск 4. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».**

**Цель:** снижение доли обучающихся 5-7 классов с рисками учебной неуспешности к маю 2024 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации обучающихся к учебной деятельности.

#### **Задачи:**

1. Выявить детей с низкими образовательными результатами.
2. Провести диагностику данных обучающихся с целью выявления причин затруднений.

3. Оказать адресную помощь учителям - предметникам в корректировке методик работы с детьми, имеющими риск учебной неуспешности.

4. Повышение квалификации педагогов по вопросам компетенций педагогов по работе со слабомотивированными обучающимися и преодолению их учебной неуспешности.

5. Оказание психолого-педагогической помощи обучающимся (консультации школьного психолога, проведение совместно с психологом классных часов).

**Ожидаемые результаты:**

— Систематические (индивидуальные или групповые) занятия для учащихся с учебной неуспешностью.

— Доля обучающихся (70%) , испытывающих успешность в учёбе.

<b>Меры (направления)</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Лица, ответственные за достижение результатов</b>
Работа с учителями	Работа с классными руководителями по выявлению учащихся с низкими образовательными результатами.	Сентябрь, 2023	Федосова М.Е. Овсянюк Н.А. заместители директора
	Организация консультаций для учителей -предметников (по запросам) по корректировке методик работы с детьми, имеющими риск учебной неуспешности.	В течение года	Администрация, педагог- психолог
Устранение пробелов в знаниях детей, полученных в начальной школе	Посещение уроков в 4 классах учителями- предметниками, планирующими работу в них в 5 классе	Апрель- май, 2023	Учителя- предметники по основным предметам
Организация работы с учащимися, имеющими риск учебной неуспешности	Проведение учителями- предметниками систематических (индивидуальных или групповых) занятий для учащихся с учебной неуспешностью «Задай вопрос учителю»	В течение года	Учителя- предметники

**5. Исполнители.**

Администрация, педагогический коллектив школы.